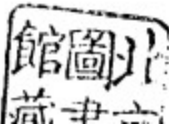


北平遊覽區建設計劃

一 北平遊覽區建設之意義

九一八事變以後之北平，已成爲國防重鎮，在今日不言北平之國防建設，而倡遊覽區之議，似不免有本末倒置之嫌；但一考遊覽區建設之意義，實與國防建設互相爲用，不特毫無矛盾衝突，且亦不容稍有輕重緩急之分也。蓋就外交方面言，招致外賓觀光我國，實爲宣揚我國文化，增進國際瞭解之唯一方策；就經濟方面言，在此農村破產外貨傾銷之際，振興實業以挽回鉅帛之入超，固爲根本必要之圖，爲政府國民所應共同努力之標的，但不如招致外人遊覽吸收鉅額現金之輕而易舉，且成效可以立致也。

法國每歲所得於外人之旅行消費，約有一百二十萬萬法郎之鉅，相



當於該國輸出貿易總額百分之二十八，足以抵補其國際貿易之入超而有餘。美國人每年海外旅行消費約有六萬萬餘金元，合國幣十八萬萬元，如能有十之一消費於我國，即有一萬八千萬元之鉅。此僅就北美一國而論，如歐美各國之遊旅皆能誘致一部來華觀光，則我國每歲七萬萬元左右之入超，實不難彌補也。

就我國論，施行招致外賓觀光之理想地域，將捨北平市莫屬。北平為六百年來，集全國精華而締造之國都，宮殿之偉大莊嚴，園林之宏麗清幽，名山異泉，遍布西北，荒刹古廟，隨處皆是，不僅為東亞文物之總匯，亦世界名勝中之偉蹟。每歲外人來遊者，不過數千，全國總計，亦難及萬，以視法國之每年有二百萬遊旅者，實不可同日語矣。

北平既擅天然之形勝，又經我先人數百年之經營，本可列入世界遊覽區而無愧，其所以未能誘致國外大批遊人者，其原因有五：（一）我國毫無國際宣傳，不僅外人不知我國景物之盛，反聽受一部份之反宣傳

，認我爲一無秩序之國家，故多裹足不前。(二)名勝古蹟，僅保管權亦至不統一，修葺更無論矣，故荒沒傾圮之象，隨地可見。(三)交通工具日益精進，昔日之所謂康莊大道，已不足以應現時之需要。有多處名勝，非時間寶貴之旅客所可到達。(四)外人來平遊覽，除一二外人經營之旅館外，無設備完美可應外人好奇心之中國式旅館，以供旅客起居。(五)遊旅之招待及導遊，任一二外國旅館及無智識之「譯導」爲之，不僅宣揚我國文物之目的不能達，反有許多污辱國體之事，入於遊人耳目，宣傳於海外，損及我國之國際地位。

綜上所述，遊覽區之建設，於增進國際感情及平衡國際貸借關係上，皆具有極重大之意義；而北平市之所以不能列於世界遊覽區，吸收鉅額之旅行消費者，其故非他，即今人不知經營，不能發揚光大天所賦予及前人創造之偉蹟耳。今急起直追，完成北平遊覽區建設計劃，爲有組織之海外宣傳，則世界遊旅之來歸，定可預卜也。

二 北平遊覽區之範圍

凡由北平爲出發點而到達之名勝古蹟，皆應劃入北平遊覽區之內，故北平遊覽區之範圍，除包括北平市區外，他如八達嶺明陵湯山溫泉妙峯山檀柘寺等處皆應包括在內，以便統籌整理。至市區外名勝古蹟整理之費用，由省府籌撥或省市會商辦理，可臨時酌定。

三 統一北平遊覽區古蹟名勝之保管權

北平市區及附近之古蹟名勝，在北京政府時代大半直隸於各部，彼時之市政公所僅負狹義市行政之責，中央政府就地負責保管古蹟名勝，自極便利，且可直接監督修葺，亦不至因失修而傾圮。遷都以後，北平古蹟名勝之保管一仍其舊，以一市之古蹟名勝分隸於許多中央機關，各

自保管，不相爲謀，既無統一辦法，中央亦有鞭長莫及之苦。如故宮舞弊案，當事人雖遭通緝，何補於國寶之散失；壇廟管理所之砍伐古柏，所長雖受處分，蒼萃之古柏仍難再生。派員保管之結果如此，且耗國帑以養保管之官吏，既嫌浪費，又易滋生流弊。今言北平古蹟名勝之整理，自以根據事實，妥籌統一保管之方案，爲首要之圖。

茲將北平古蹟名勝及其隸屬機關列表於下：

| 名 | 稱 | 隸屬機關 | 附 |
|-------|---|------|-------------|
| 故宮博物院 | 行 | 政院 | |
| 歷史博物館 | 中 | 央研究院 | 在故宮午門門樓 |
| 古物陳列館 | 行 | 政院 | 在故宮三殿 |
| 天然博物院 | 行 | 政院 | 即萬牲園亦名三貝子花園 |
| 雍和宮 | 蒙 | 藏委員會 | |
| 東西黃寺 | 同 | | 在北郊 |

| | | | | | | | | | | | | |
|-------|----|----|-----|----|-------------|-----|-----|-----|-----|-------|-----|------|
| 市郊各祠廟 | 月壇 | 日壇 | 先農壇 | 地壇 | 天壇 | 護國寺 | 隆福寺 | 白塔寺 | 資福院 | 清淨化城廟 | 達賴樓 | 前後黑寺 |
| 同 | 同 | 同 | 同 | 同 | 內 | 同 | 同 | 同 | 同 | 同 | 同 | 同 |
| | | | | | 政 | | | | | | | |
| 上 | 上 | 上 | 上 | 上 | 部 | 上 | 上 | 上 | 上 | 上 | 上 | 上 |
| 同 | 同 | 同 | 同 | 同 | 在平設壇廟管理所保管之 | 同 | 同 | 城內 | 同 | 同 | 同 | 同 |
| | | | | | | 上 | 上 | 上 | 上 | 上 | 上 | 上 |
| 上 | 上 | 上 | 上 | 上 | | | | | | | | |

五塔寺 教育部 在平設古物保管委員會保管之

團城 同上 同上

碧雲寺 碧雲寺維持會

香山靜宜園 香山慈幼院

以上名勝古蹟，有應撥歸市府保管以資整頓者；有應由市府會同管理，以收市政與古蹟平衡整飭之功者；有應責成原保管機關修整，如無整理能力即交由市府保管以免荒圯者；有應授市府以監督權，以免有損市容有傷國體情事之發生者。茲分別述明理由如左：

(一) 應撥歸市府保管者，計有壇廟管理所轄各壇廟，天然博物院，五塔寺及團城等處。北平壇廟損毀情形及應撥歸本府保管之理由，具詳於本府之壇廟調查報告及整理辦法，茲不贅述。天然博物院原係農商部之農事試驗場，為改良農業之策源地，該院現與北平之農業無何密切關係，而坐耗中央政府之津貼，本府於設立四郊委託農場之後，基本

農場亟待成立，以便改良籽種牲畜及農具等工作，可以次第實現，擬將該院撥歸本府設立農場，并布置為農村公園，以資中外人士之觀摩。五塔寺為明代佛教特殊建築，全世界僅有二所，一在印度，一在北平，古物保管委員會派一老傭保護，致塔之銅頂，屢遭盜竊。事前市府既不能代為保管，事後雖緝獲盜匪，亦無補於古蹟之殘毀，自以交由市府負責保管為妥。團城位於北海中海之間，當東西城交通之要衝，在維護古蹟之中，又不能不顧日益繁重之交通問題，且該處現不公開售票，參觀者必施小惠於差役，始得入覽，尤貽中外人士以不良印象。自以撥交市府，統加籌劃，改良附近交通系統，并開放任人遊覽，始符保存古蹟之旨。

(二) 應由市府會同保管者，計有故宮博物院歷史博物館及古物陳列所三處。故宮等處為北平市之精華，各該處附近市容之整飭及道路之修治，市府自應竭力為之。惟市容及道路修整必於宮闕之修葺同其步調

，始可收平衡發展吸引遊人之功；否則彼修此毀，此毀彼修，所謂遊覽區者，恐終無整個刷新之一日。會同保管之具體辦法，即各該院館各設副院長一人，其人選應由本市市長保薦任命或由市長兼任之。

(三) 應責成原保管機關修整者，計有碧雲寺及靜宜園兩處，碧雲寺之羅漢堂已塌毀一部，靜宜園近亦漸就荒蕪，統由市府督促各該負責保管之碧雲寺維持會及慈幼院加以修整，如保管機關無整理能力，應即交由市府代為經管。

(四) 應授市府以監督權者，計有蒙藏委員會保管下之雍和宮等九處寺廟，各寺中外人士參觀者甚衆，喇嘛或有以損國體之事迎合外人好奇心理者，市府應有督責之權，各寺修葺及收入亦在監督之列。至城內隆福護國白塔三寺，為北平廟會最盛之地，撥交市府建設市民市場，平市之攤販問題，庶可勉得解決之法。

四 北平遊覽區古蹟名勝之修葺

北平遊覽區古蹟名勝之第一期修葺計劃擬定如下：

處所 修葺費概算 附

內外城城垣 十萬元

坍塌處修復

東南角樓 五萬元

修復舊觀

城樓及箭樓 十萬元

坍塌傾圮者修復

牌樓 二萬元

油飾加固或遷移位置

天壇 三萬元

祈年殿皇乾殿修繕全壇拔草修路及布置風景

孔廟 二萬元

滲漏殿廊分別修補或翻修

國子監 二萬五千元

同上

頤和園 五萬元

修理損壞較甚之建築及大門前油飾牌樓布置廣場

| | |
|--------|-------|
| 玉泉山 | 一萬五千元 |
| 碧雲寺 | 一萬元 |
| 香山 | 一萬元 |
| 八大處 | 一萬元 |
| 西山造風景林 | 三萬元 |
| 北海公園 | 一萬元 |
| 中山公園 | |
| 天安門 | 一萬五千元 |
| 西安門地安門 | 五千元 |
| 鐘樓 | 一萬元 |
| 修繕古建築 | 一萬五千元 |
| 物特用工具 | |

塔基加固修理及溶泉等費

修補羅漢堂

修繕及布置風景

修整山路及布置風景

漪瀾堂修葺前後大門改建約估為三萬元由公園自籌二萬元

前後門改建款由公園自籌

天安門樓及門前一帶修補勾抹油飾

修繕油飾

修繕及樓前廣場布置

特製活動雲梯兩具拔草器吸塵機各三具汽車一輛其他工具若干

修繕古蹟
名勝預備費

二萬五千元

總計

五十五萬元

午門東西華門紫禁城及角樓等處，由故宮博物院及中央研究院籌修。

上列各項爲遊覽區第一期之古蹟名勝修葺計劃，於三年內完成之。

五 北平遊覽區之交通建設

北平遊覽區之古蹟名勝修葺完整後，雖全區煥然一新，如無整潔之道路，仍不能引起旅客之遊興，故遊覽道路系統之完成，實與古蹟名勝之整理，同其重要也。茲將城內及郊外第一期應行修築之道路，列具概算表如左，第一期公路完成之時期預定爲三年。

北平遊覽區城內公路建設費概算表

| 路名 | 起迄地點 | 長度(公尺) | 路面種類 | 寬度 | 每公尺單價 | 總價 | 應修理理由 | 附記 |
|-----------|-------------|--------|--------|------|-----------|------------|-----------------------|------------|
| 府右街 | 由市政府西門至西長安街 | 七六四 | 瀝青澆油路面 | 二〇.〇 | 一八.〇〇 (元) | 一四, 二二 (元) | 連絡西安門街及西長安街之瀝青路以達各風景區 | |
| 西四北大街新街口南 | 由西四種樓至西直門 | 二九〇三 | 瀝青澆油路面 | 二.五 | 二四.五 | 二〇〇, 二九 | 由內外城往西郊之主要幹道 | 中間炒油兩磅石礮 |
| 景山東大街 | 包圍景山東西北三大街 | 二二五 | 瀝青澆油路面 | 三.〇 | 二二.四 | 三一, 六三 | 各道為通景山及各遊覽處所之要街 | 全面修 |
| 地安門南大街 | 地安門至景山 | 五五 | 同 | 三.〇 | 二二.四 | 三, 五三 | 自城有往鼓樓等處必經要道 | 同前 |
| 地安門大街 | 由鼓樓至西四北大 | 二六五 | 瀝青澆油路面 | 八.〇 | 二〇.〇 | 五三, 二〇〇 | 由景山鼓樓等處至西直門往西郊要道 | 中間修炒油路面五公尺 |

北平遊覽區建設計劃

一四

鼓樓東大街交
道口東
西二大
街

由鼓樓至
北新橋止

一〇三

同

前三〇二
二四〇〇

三九，八八

由故宮景山等
處在地壇雍和
宮等處要道

中間修
油路
六公尺
兩邊各
修石路
一公尺

安定門
大街

由交道口
至市民公
園內

一七〇

瀝青潑油
路面

二〇〇
二七〇〇

三一，九〇

往地壇要道

中間修
油路
六公尺
兩邊各
修石路
三公尺

雍和宮
大街

由北新橋
至雍和宮

七〇〇

同

前三〇〇
一七〇〇

一一，九〇

往雍和宮要道

同前

東四北
大街

由東四牌
樓至北新
橋

一八七

瀝青妙油
路面

二〇六
一四〇八

三三，九七

東城往雍和宮
地壇等處要道

中間修
油路
兩公尺
石路

| 路名 | 起迄地點 | 長度 (公尺) | 路面種類 | 寬度 | 每公尺 單價 | 總價 | 應修理由 | 備考 |
|----------------------------|-------------------------------------|------------|----------------|--------|-----------|--------|----------------------------|---------------------------------|
| 朝陽門 內大街 猪市大街 王府大街 | 由朝陽門 經猪市街 至王府大 街燈市口 西口止 | 二五五〇 | 瀝青 漫油 路面 | 九・〇 | 二四・〇 | 五,七〇〇 | 由王府井往朝 陽門外東嶽廟 及雍和宮要道 | 中間修 六公尺 漫油路 而餘修 石磴面 |
| 宣武門 至西便 門馬路 | 自宣武門 至西便門 | 二三五〇 | 同 | 前 一〇・〇 | 二四・〇 | 三,六九〇 | 往馬廠要道原 係土路 | 中間修 五公尺 漫油路 而餘修 石磴路 |
| 永定門 大街 | 自天橋至 永定門 | 二〇三〇 | 同 | 前 一〇・〇 | 二四・〇 | 二,六一〇 | 往天壇及南苑 飛機廠要道 | 全前 |
| 羊市大 街早城 門大街 | 自西四轉 樓至早城 門 | 一五〇〇 | 同 | 前 八・二 | 三三・〇 | 一六,八〇〇 | 出阜城門往西 山要道 | 中間修 五公尺 漫油路 餘修石 磴路 |

北平遊覽區建設計劃

北平遊覽區建設計劃

一六

南長街 自南長街
北長街 南口至北
長街北口

一九二〇 同

前九·七二八·〇

五, 四〇〇

出中南海西苑
門往各遊覽處
所要道

全而潑
油道牙
偏溝滿
口箱等
已估在

西華門
至東華
門間

六〇〇 同

前一〇·〇三三·〇

一九, 八〇〇

三殿前要道

內
全部潑
油并修
道牙步

總計十五段 一·三三
公里

(25·127公里)

(546·124元)

四六·三三
元

北平遊覽區郊外公路建設費概算表

路名 起迄地點 長度(公
里)

路面種
類

每公尺
單價

共 價

應修理由

附

記

西直青 西直門至
龍路 青龍橋 一三·一〇一

瀝青潑
油路

(元)
八·〇〇

(元)
一〇六, 八〇八

往頤和園香山
溫泉及湯山等
遊覽區幹路

(一)各路修理辦
法擬先熱平路

| | | | | | | | |
|-------|-----------|-------|---|---|----------|--|--|
| 青龍香山路 | 青龍橋至香山 | 七·八九二 | 同 | 同 | 六五, 一六 | 往香山碧雲寺等遊覽地公路 | 基整理橋涵改善樹線疏通水溝然後鋪設青澆油路面寬度三公尺估計每路長一公尺需鋪築路面工料費約六元路基橋涵整理改善費約二元故得每公尺單價如上數 |
| 黃村香山 | 黃村至香山 | 四·二四六 | 同 | 同 | 三三, 九六八 | 貫通八大處香山二遊覽地公路汽車出阜城門至八大處者可繞經此路至香山經青龍橋返城 | (二)由西北旺至湯山及溫泉二公路路面已鋪有石礫尙可以免強通車茲為減少遊覽區第 |
| 西便馬場路 | 西便門至跑馬場 | 三·八三四 | 同 | 同 | 三〇, 六七二 | 由西便門往城西南郊跑馬場公路 | |
| 永定南苑路 | 永定門至南苑飛機場 | 八·〇〇〇 | 同 | 同 | 四, 〇〇〇 | 由永定門通飛機場要道 | |
| 阜成黃村路 | 阜成門至黃村 | 三·〇〇〇 | 同 | 同 | 一〇五, 〇〇〇 | 由平市往八大處等遊覽區要道 | |
| 北旺路 | 青龍橋至西北旺 | 四·〇三八 | 同 | 同 | 三三, 三〇四 | 往溫泉湯山等遊覽區域公路 | |

山西直門
至天然博
物院路

五·〇〇〇

同

同

FD·570

塔寺

山西直門往天
然博物院及五
塔寺公路

總計 八 段 五·二 公里

—

—

四萬，八八元

—

一期建設費起
見擬待第二期
再修油路約需
洋二七五，二
〇〇元

(58,111公里)

(404,888元)

以上郊外及城內公路建設費共計為一百零一萬一千零十二元。惟市工務局現有之汽轆十架及擬購之二架，日夜同時工作，僅城內之十五段公路，尚須三年始能修築完竣。郊外八段公路如同時於三年內完成之，則須另購路轆十架，郊外取水運煤皆甚困難，擬購用柴油路轆五架，蒸汽路轆五架，按現在匯率，約需款十八萬元，其他築路工具約需款二萬五千元，再加公路建設預備費三萬元，故公路建設費總計為一百二十四萬六千零一十二元。步道及行道樹之種植費未計算在內，可由市府及當

地人民共同籌辦之。

遊覽公路網完成之後，公共遊覽汽車之需要隨之而至。為減輕政府之資本担負及吸收包商之承辦現金，以籌集公路二次擴展之費用計，公共遊覽汽車擬招商承辦，其辦法另定之。

六 北平遊覽區之遊人居住建設

來遊北平之人，不僅歐美人士居住於外人經營之旅館，即國人亦多有息處於北京六國兩飯店之習慣。外人來平遊覽者恒以不得一居中國式之房舍為憾，國人亦以在平不得高尙園林飯店為苦，前總統府中南海，現已改設公園，可居住之房舍有八百間以上，亭台樓榭，園林湖山，布置構造，無不各具濃厚偉大之東方色調，夏可游泳盪舟，冬可滑冰戲球，跳舞廳大餐廳及各種娛樂遊戲設備皆一一添置，居處於歐美大都市之

外人，一旦得此清幽恬靜之休遊所，必將樂而忘返。如再將全園房屋修葺油飾一新，增設一切衛生設備，各處俱連以自動電話，以補房舍分散呼應不靈之弊，則稱之謂理想之東方園林飯店，可當面無愧矣。

飯店之名稱擬由下列各名中選用其一。

- 1 故都飯店
- 2 東方園林飯店
- 3 中南海飯店
- 4 皇宮飯店

中南海全部房舍修繕裝置，修治道路，整理碼頭及疏浚湖底等費用估算如左：

(一) 懷仁堂 大小房屋約四百間，為北平研究院總辦事處及北平大學校長辦公處所佔用，北平大學校長應在該校任一學院中辦公，實無獨設辦公處必要。北平研究院重在學術研究，已建有研究所數處，事務甚簡，更無設總辦事處佔此宏麗建築之需要，且懷仁堂原係中南

海之主要建築，今既建園林飯店於中南海，自應商請撥還，以便統加整理。

| 項 目 | 每間平均需款 | 總 價 |
|---------------|--------|----------|
| 修改垣門窗勾抹粉刷油飾等費 | 二五〇 | 一〇〇,〇〇〇 |
| 自來水暖氣衛生電燈裝置 | 一八〇 | 七二,〇〇〇 |
| 房頂地板及附件添裝修理 | 一五〇 | 六〇,〇〇〇 |
| 電 話 裝 置 費 | | 一〇,〇〇〇 |
| 共 計 | | 二四二,〇〇〇元 |

(二) 居仁堂 大小房間約一百間

| 項 目 | 每間平均需款 | 總 價 |
|---------------|--------|--------|
| 修改垣門窗勾抹粉刷油飾等費 | 二〇〇 | 二〇,〇〇〇 |
| 暖氣衛生自來水電燈添裝費 | 一五〇 | 一五,〇〇〇 |
| 房頂地板及附件添裝修理 | 一四〇 | 一四,〇〇〇 |

北平遊覽區建設計劃

二二

電話裝置費

共計

二,四〇〇
五,四〇〇元

(三)豐澤園 大小房約壹百間(西半房屋毀損較甚)

項目

每間平均
需款

總價

修改牆垣門窗勾抹粉刷油等費

一七〇(元)

一七,〇〇〇(元)

暖氣衛生自來水裝置

一八〇

一八,〇〇〇

電燈添裝費

二〇〇

二,〇〇〇

房頂地板及附件添裝修理

一〇〇

一〇,〇〇〇

電話裝置費

共計

二,四〇〇

(四)大禮堂及政事堂 共大小房壹百四拾間

項目

每間平均
需銀

總價

共計

四九,四〇〇元

| | | |
|---------------|-----|-----|
| 修理門窗地板拘抹粉刷油飾費 | 一〇〇 | (元) |
| 修理暖氣及衛生自來水添置費 | 一六〇 | |
| 電燈裝置費 | 一五 | |
| 電話裝置費 | | |
| 共計 | | |

一四,〇〇〇 (元)
 二二,四〇〇
 二,一〇〇
 三,〇〇〇
 四一,五〇〇元

(五) 東八所西八所 共大小房間壹百七十六間

一切添置修理費 平均每間五〇〇元

共計八八,〇〇〇元

(六) 瀛臺 共大小房六十間

每間平均一切修理裝置費 六〇〇 (元)

三六,〇〇〇 (元)

| | |
|--------|-------|
| 修理木橋一座 | 五〇〇 |
| 修理碼頭三座 | 每座五〇〇 |
| 修理假山 | 三,〇〇〇 |

一,五〇〇
 三,〇〇〇

北平遊覽區建設計劃

二四

遊廊亭子及其他重要工程
修理費

四〇,〇〇〇元

共計

八一,〇〇〇元

(七) 萬善殿一帶傾圮屋宇修理裝置共費

六〇,〇〇〇元

(八) 大門圍牆等修理費

二〇,〇〇〇元

(九) 全園道路(修改瀝青路
修理鋪磚路)及碼頭添置修理費

六五,〇〇〇元

(十) 溶湖費

六〇,〇〇〇元

(十一) 紫光閣修葺費

二〇,〇〇〇元

(十二) 其他各院零星修理及預備費

五〇,〇〇〇元

以上十二項 共計

八二八,三〇〇元

至飯店之其他零星必要設備及購置，由飯店營業流動資本內動支，

未列入以上估算之內。

七 北平遊覽區之娛樂建設

在北平創設大規模劇院之目的有二：一為乘國際遊歷團來平遊覽之時，聘請國內馳名戲曲家演劇，以表揚東方音樂戲曲之優美，俾外人能領會中國戲劇之真實精華；二為平時用以作社會教育之宣傳工具。是以此大劇院，佈置方面須適合於中外來賓及一般觀眾，舞台方面，須適合於表演新舊各劇及電影。北平遊覽區建設完成後，同時即成為世界惟一優良之住宅區，北平人口將不斷的增加，是以此大劇院之容量，至少須預定可容二千五百人至三千人。上海漢口路大舞台新屋，於去歲鳩工建造，為滬上惟一最新式之大規模戲院。院內視線，座位，音波，安全以及冷熱氣種種設備，均經周詳規劃，極能適應時代潮流，而合於最新劇

院之條件，全院約可容二千五百人左右，總造價五十萬元，本計畫之大劇院，亦擬有二千五百人至三千人之容量，建造地點，以愈近中南海之大飯店為愈妙。經詳細審擇，有兩處可以建造，其一為公安街公安局北消防隊空地，其二為雙柵欄工務局之材料廠及工人宿舍。惟兩地產權方面，皆有糾葛，應先事解決也。地址決定後，擬請專家做照上海及其他著名大劇院之布置，參以中國古建築之外表，妥為設計，建造費約需五十萬元，劇院之名稱，擬由下列名稱中選用其一。

1 故都劇院

2 北平劇院

3 東方劇院

4 皇宮劇院

八 北平遊覽社之創設

北平遊覽區內之古蹟名勝已修葺矣，道路已修治矣，遊人之居處娛樂場所已建設矣，如無有計劃之國際宣傳，外人何由而知我遊覽區建設之完美偉大；即外人知我遊覽區之完美偉大矣，如無周至之招待，導遊名勝，伺應舟車，則旅客仍將感旅行之苦與遊覽之不便也，故遊覽社之組織，實為北平遊覽區設計劃成功之總樞紐。如無活躍健全之遊覽社，誘致全世界之遊旅，來華觀光，則數百萬元之投資，必將落空，而無從求償。法國每歲由政府支出誘致旅客之宣傳費達三千萬法郎，民間所捐募之宣傳費尚不在內。日本觀光局本年度宣傳費增加至百萬元，其分擔法如下：

日本觀光局增加宣傳費百萬元

(二十三年八月十四日大公報)

(東京十三日新聯電)一九三四年外人遊客之渡日激增，今年恐將突破三萬人，更因國內設施之充實，此等觀光者之勾留期間亦必延長，故每人之消費，依千元計算，則本年消費於日本者，當在三千萬元以上，幾至一億元之多。是觀光局之設置，除介紹日本外，並以國際貸借改善爲目的之意義，突被認識，觀光局受此佳境，更謀觀光日本之大飛躍，將向來對外之宣傳費三十萬元，一舉而增至百萬元，其負擔方法由一般會計上負擔五十萬元，鐵道省二十五萬元，郵船，商船，滿鐵等機關五萬元，其餘二十萬元由財閥捐助。現已將該方針向鐵相提出具體案，求其諒解而資實現，聞已有承諾可能。

擬辦之北平遊覽社，除辦理一般旅行社之業務外，并担任譯導，代購特產等事務。中南海飯店及大劇院亦歸該社經營。其他名勝古蹟如有設立飯店必要，統由該社承辦。該社并有建議名勝古蹟之整理計劃及協助整理之義務。遊覽社股本定爲二百萬元，市府担任七十萬，當地紳商擔任七十萬元，與北平有關係之鐵路擔任六十萬元，完全爲一獨立之市

營商業機關。二百萬元之股本支配如左：

飯店投資

八二八，三〇〇元

劇院投資

五〇〇，〇〇〇元

宣傳費（每年十萬元
三年共計數）

三〇〇，〇〇〇元

社本部開辦費

二〇，〇〇〇元

流動資金（飯店劇院及
本社營業用）

三五五，七〇〇元

共計

二，〇〇〇，〇〇〇元

遊覽社本部之組織，設社長一人，由市府派充，副社長二人，商股及鐵路各推一人，社長下分總務業務宣傳三課，分擔全社對內對外事務。社長以上設理事會，負保管全社資產及監督社務之責，理事由股東會選任或聘任之。商股中在不妨本社管理主權及不含政治目的條件之下，

可允外人或外人主辦之學術團體或衛生團體投資。

社址設中南海或擬辦之劇院附近，臨時酌定之。

九 北平遊覽區建設費之籌集

根據以上各項計劃，市府負擔之北平遊覽區建設費統計如左：

1 古蹟名勝修葺費

五五〇，〇〇〇元

2 公路建設費

一，二四六，〇一二元

3 遊覽社投資

七〇〇，〇〇〇元

總計

二，四九六，〇一二元

市府擔任之二百四十餘萬元遊覽區建設費，擬請以財政部迭年欠撥平市之教育協款及捲烟補助費計二百四十七萬元，要求全數撥用。案關繁榮全市，於國際立場，亦有特殊關係，在中央名爲撥還積欠，實則無

異特予地方巨量之資，提倡完成此項經國計劃，是直接蒙繁榮之利者爲地方一百五十萬市民，間接則增進國際貿易與國際觀感，事之順易宏偉而有關於國家地方大計，誠無過於此者。即以工業立國之日本，尙汲汲於國外遊旅之誘致及遊覽區之建設；我經濟將瀕破產之國家，僅此先人遺留之燦爛光華之宮殿及全國精力締造之園林，惟有充分利用，以充實國家經濟力量，挽救華北民生之凋零，始不負前人之偉大創造精神。如昔日已成之建設尙任其荒廢不能利用以救濟社會，而談其他建設計劃，捨近求遠，非計之所得也。

故北平遊覽區之建設，實爲華北一切建設中之首要建設，亦爲一切建設中之需款最小，收效至宏之建設也。

北平遊覽區建設費概算簡明表

| 北平遊覽區 | |
|-------------|-------------------|
| 古蹟名勝修葺費 | 壹〇,〇〇〇元 |
| 交通建設費 | 一,二四六,〇一二元 |
| 遊覽社 | 一,〇〇〇,〇〇〇元 |
| 社本 | 二〇,〇〇〇元 |
| 部 | 三〇〇元 |
| 旅館 | 三〇〇元 |
| 劇院 | 五〇〇,〇〇〇元 |
| 流動資金 | 五〇,〇〇〇元 |
| 商股 | 七〇〇,〇〇〇元 |
| 鐵路 | 六〇〇,〇〇〇元 |
| 市府 | 七〇〇,〇〇〇元 |
| 總計 | 2,496,012元 |
| (計總費設建出應府市) | |